

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE DE L'ASSOCIATION DES CENTRES SOCIO-CULTURELS DES 3 CITÉS

Mercredi 7 juin 2023



# DÉROULEMENT DE LA SOIRÉE

---

- Rapport moral - vote
- Rapport financier
- Intervention du Commissaire aux Comptes - vote du rapport financier
- Affectation du résultat – vote
- Rapport d'activité et témoignages – vote
- Rapport d'orientation - vote
- Election du Conseil d'Administration - vote

**pot de l'amitié à l'issue de la rencontre**

# DÉBUT DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

---

# MOT D'ACCUEIL DU PRÉSIDENT

---

PAR PATRICK SAILLIER

# RAPPORT MORAL

---

MOT DU PRESIDENT PAR PATRICK SAILLIER

LECTURE DU RAPPORT MORAL PAR MAMADOU SOUARÉ, VICE  
PRÉSIDENT



QUESTIONS & INTERVENTIONS EVENTUELLES ?





# VOTE DU RAPPORT

---

# MORAL

# RAPPORT FINANCIER

---

RÉEL 2022 – BP 2023

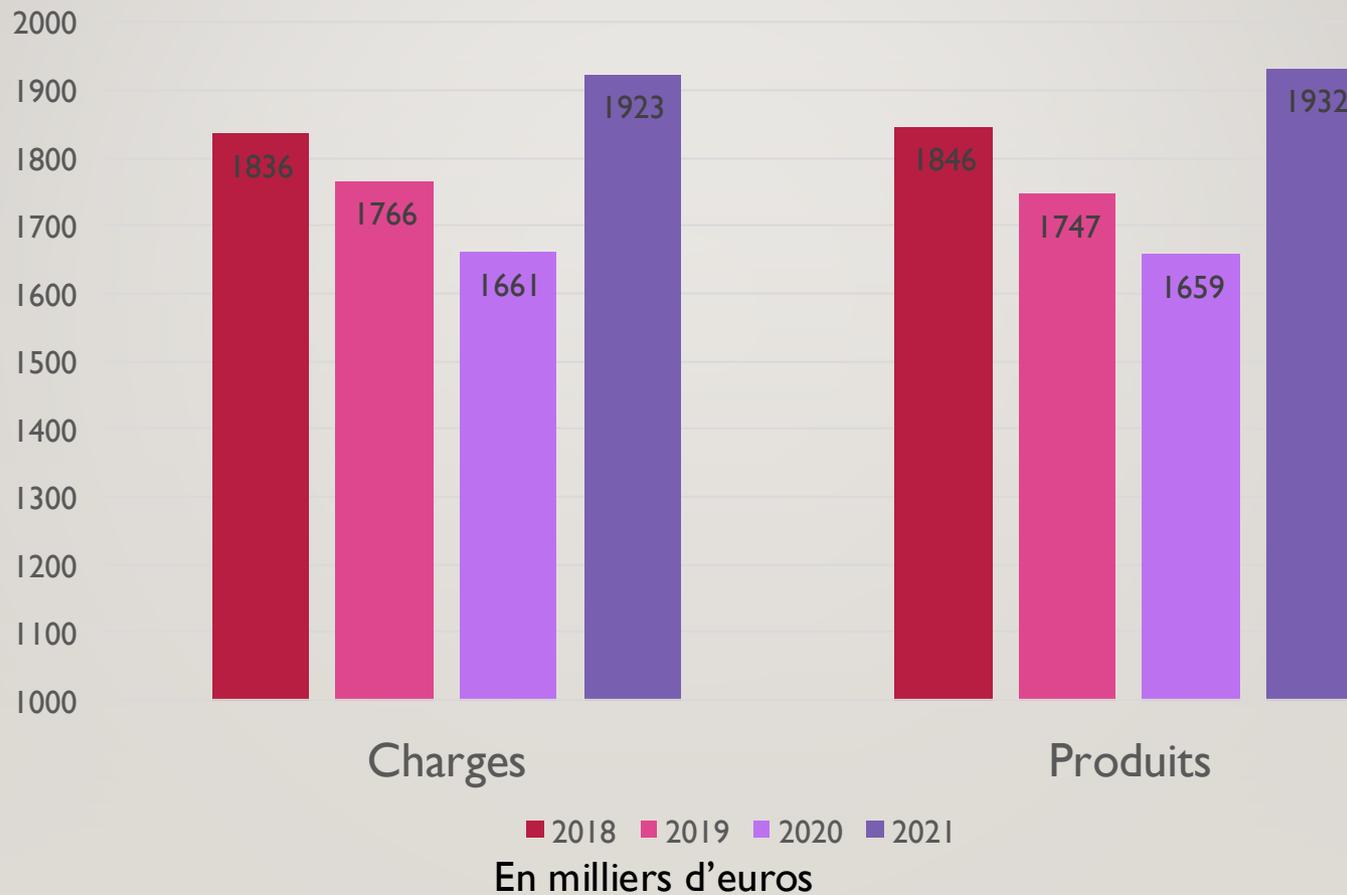
# UN EXCÉDENT DE 14 422 EUROS

(0,5 % DU BUDGET DE CHARGES)

---

- Total Charges : 2 110 618
- Total Produits : 2 125 040
- Excédent : 14 422 euros

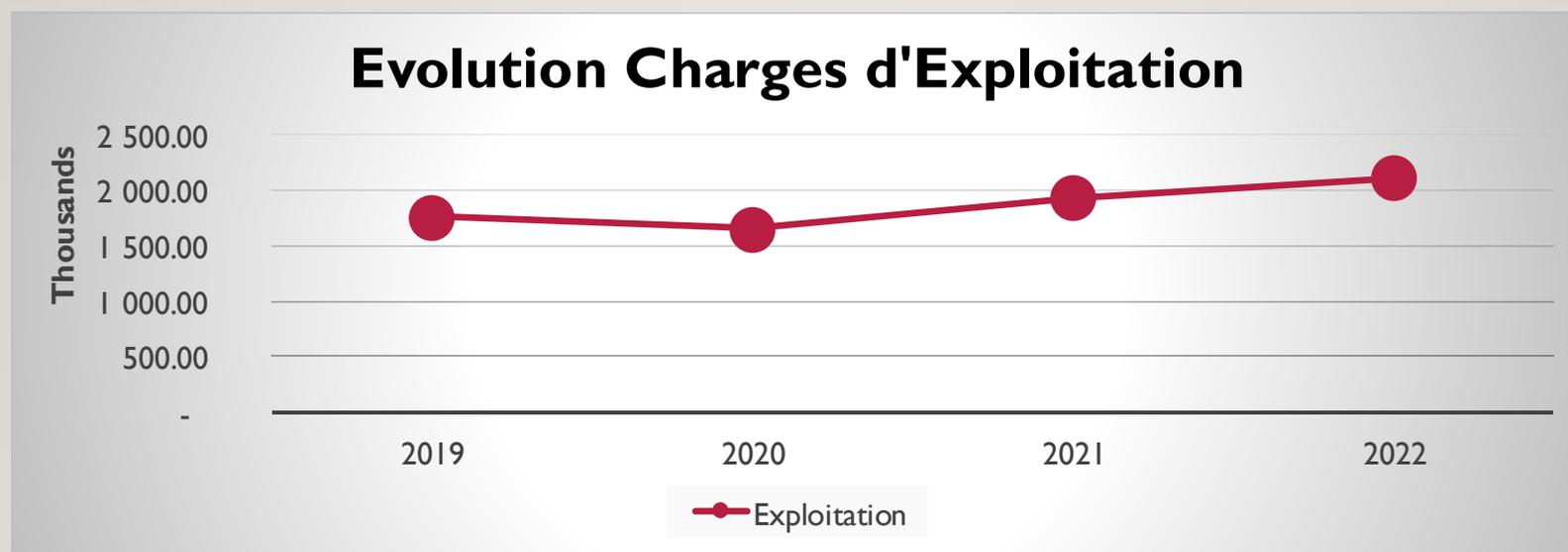
# LES GRANDES MASSES DE 2018 À 2021



# LES CHARGES D'EXPLOITATION

2019	2020	2021	2022
1 766 050	1 651 663	1 930 812	2 110 618

Evolution	En euros	En %
2022/2021	+179 806	+8,51 %
2021/2020	+279 149	+17 %
2020/2019	-114 387	-6,5 %



# LES CHARGES D'EXPLOITATION

Répartition du personnel et des frais généraux

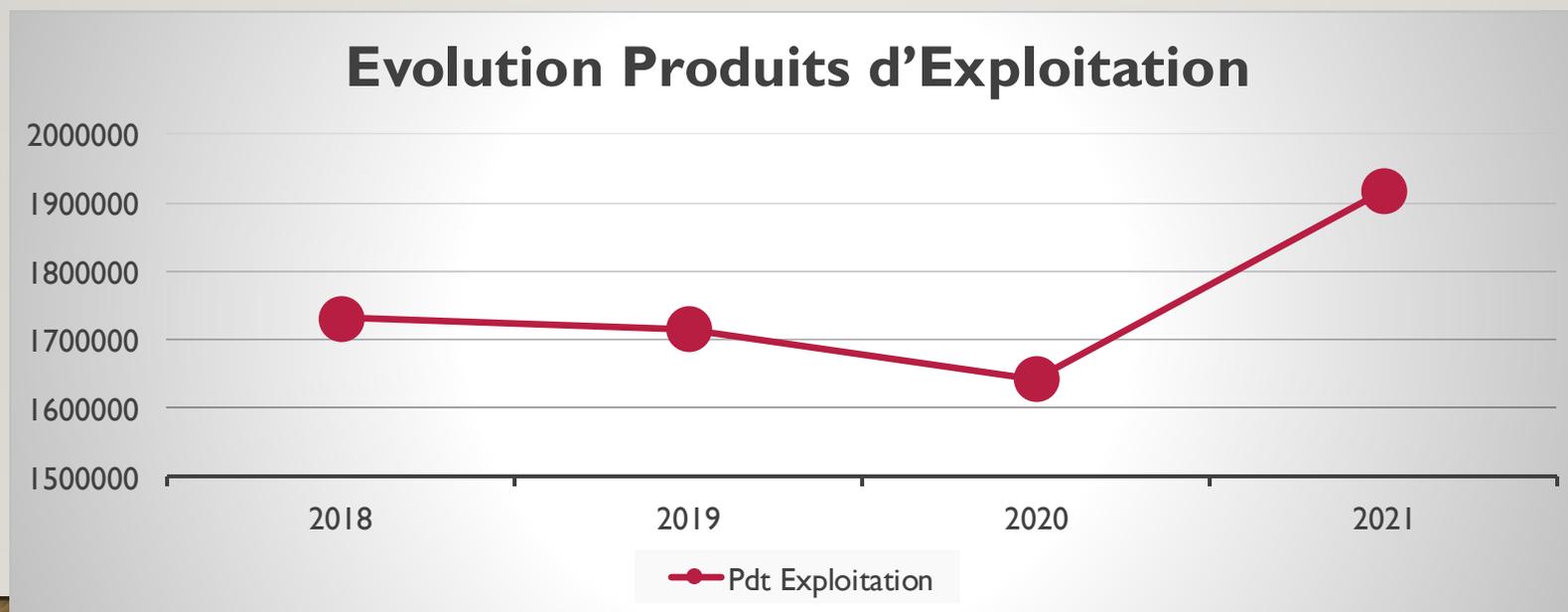
	2020	2021
<b>Personnel</b>	1 272 025	1 458 170
En %	77 %	81 %
Dont Mis à disposition	16 %	15 %
Dont Associatifs	61 %	66 %
<b>Frais généraux</b>	363 478 €	345 628 €
En %	23 %	19 %

- Des frais généraux qui diminuent de 18 000 euros (reprise d'activité calme notamment début 2021)
- Des frais de personnel en augmentation importante de 186 000 euros par rapport à 2019 mais seulement de 113 000 euros par rapport à 2019

# LES PRODUITS D'EXPLOITATION

2018	2019	2020	2021
1 732 095	1 715 358	1 643 180	1 916 341

Evolution	En euros	En %
2020/2019	+273 161	+17 %
2018/2019	-72 177 €	-4 %
2017/2018	-16 737 €	-1 %



# LES SUBVENTIONS D'EXPLOITATION

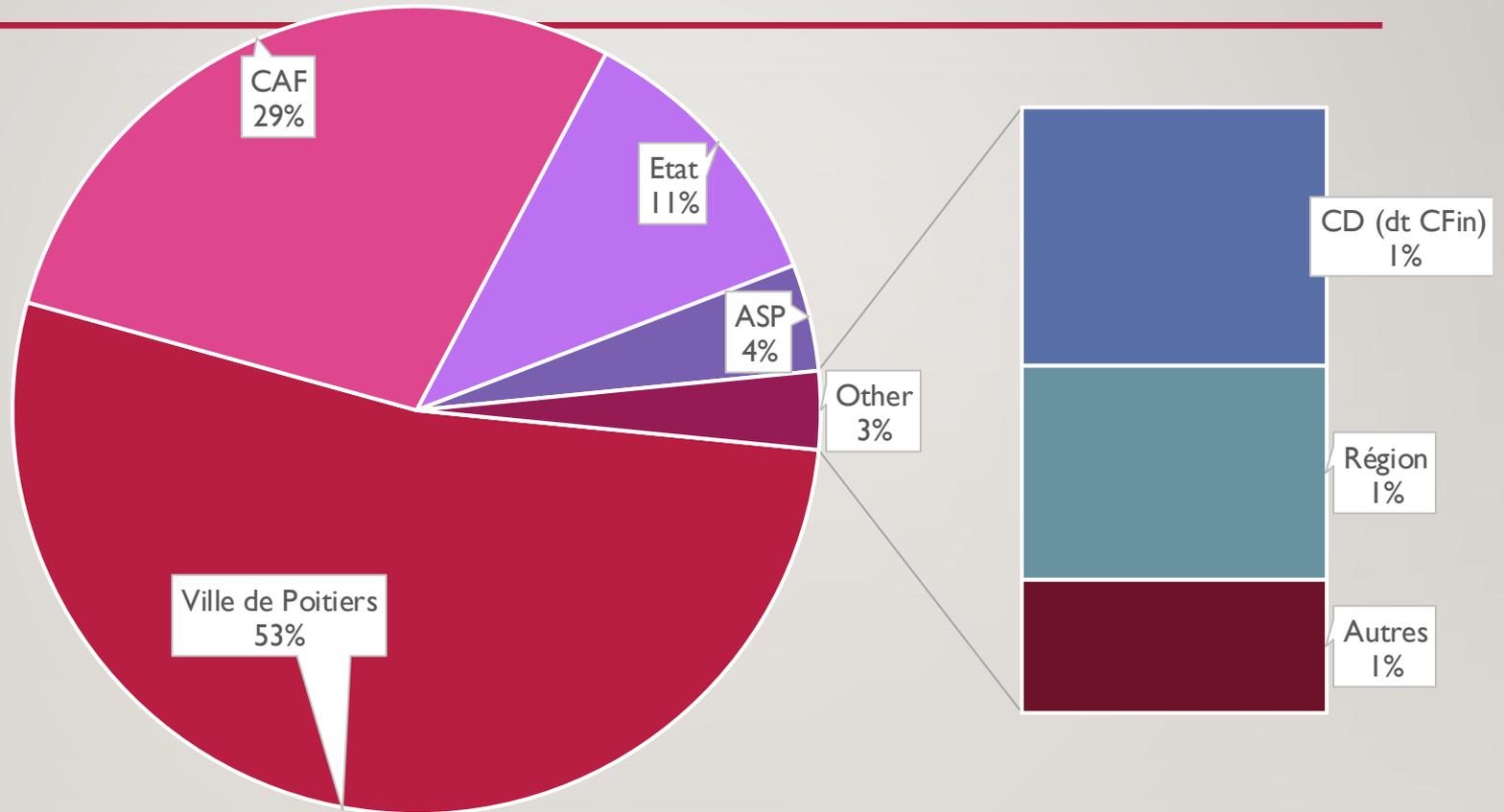
2021	2022	
1 814 377	1 803 003	
Evolution	En euros	En %
2022/2021	- 11 374 €	- %

Notre dépendance  
aux subventions

2021	2022
95%	92%

- La reprise de l'activité se fait également sentir dans les produits
- Notamment sur les subventions donc l'augmentation est liée à 3 facteurs :
  - Des projets ponctuels financés
  - La labellisation cité de la jeunesse
  - La reprise de l'activité notamment sur les accueils de loisirs

# RÉPARTITION DES SUBVENTIONS



# BILAN AU 31.12.2022

	ACTIF		PASSIF
Immobilisations	335 573	Fonds stables	768 331
Créances & CCA	201 028	Provisions	113 784
Disponibilités	933 170	Dettes	587 656
<b>TOTAL</b>	<b>1 469 771</b>		<b>1 469 771</b>

- Une situation financière saine, un fonds de roulement qui augmente mais proportionnellement moins que le volume d'activité du CSC.

Fonds de roulement	2020	2021
En Euros	517 000	581 000
En jours de budget	114	110

# SUR LES COMPTES 2022

---

- Une hausse essentiellement conjoncturelle des financements sur
  - projets ponctuels (Assemblée populaire, séjour mutualisé...)
  - ou avec une légère pluriannualité (cité de la jeunesse) et un peu de structurel
  - Ou lié au COVID (aides exceptionnelles)
- Une situation globalement saine malgré les alertes sur les finances que nous avons évoqué l'an dernier avec la mise en œuvre de certaines mesures : suppression d'1,5 ETP au sein de l'équipe ;
- Une hausse globale des charges en raison de la diminution de l'activité pendant les périodes de confinement

**INTERVENTION**  
**COMMISSAIRE AUX COMPTES**  

---

**MADAME MAGGY BEAUJEAN**

# BUDGET PRÉVISIONNEL 2023

Charges		Produits	
Charges générales	411 458	Autres produits	105 500
Charges de personnel	1 383 791	Subventions	1 689 749
TOTAL	1 795 249	TOTAL	1 795 249

- Un budget 2022 à l'équilibre grâce aux mesures prises en 2021 suite au DLA
  - Recherche de financements complémentaires
  - Suppression de certains postes
  - Gel d'autres postes



QUESTIONS & INTERVENTIONS EVENTUELLES ?





# VOTE DU RAPPORT FINANCIER (CE + BP)

# AFFECTATION DU RÉSULTAT

---

- Nous vous proposons de voter l'affectation du résultat c'est-à-dire **l'excédent de 14 422** euros au report à nouveau



# VOTE DE L'AFFECTATION DE RÉSULTAT

---

# PROJET ASSOCIATIF

- Ce qu'on appelle projet associatif dans les finances, ce sont les sommes qui sont réservées à des projets précis suite à un vote en assemblée générale ; ces sommes proviennent des excédents des années passées
- Actuellement, nous avons dans nos comptes et depuis de nombreuses années au titre du projet associatif les projets suivants

	Au 31/12/2021
Projet habitants	1 500,00
Pouvoir d'agir	61 333,52
<b>TOTAL</b>	<b>62 833,52</b>

- Nous considérons que ces 2 lignes portent sur des actions bien installées au sein du centre et proposons que ces sommes soient sorties de la ligne projet associatif pour être portées vers les fonds statutaires au compte 102 200



# VOTE DE L'EVOLUTION DU PROJET ASSOCIATIF

---

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

DE JUILLET 2022 A JUIN 2023

# QUELQUES MOTS SUR LE RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

- Un rapport d'activité complet en version papier et/ou numérique
- Autour des 5 axes de travail de notre association



# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---

- TRANSITION ECO : ON S'YMET... (un peu...)
  - le nouveau contrat de projet prévoit un axe de travail sur la transition écologique
- Pour l'instant, nous n'avons pas encore lancé de grandes actions internes, mais nous nous investissons fortement dans le travail collectif inter maisons de quartier
- Ainsi nous avons fortement contribué à la préparation de la journée du 15 octobre 2022 à laquelle 75 représentants des maisons de quartier
- Nous assurons tout à la fois la coanimation générale de cette démarche, mais aussi la coanimation de 3 groupes thématiques (sur 7 !) à savoir : le groupe déchets/seconde vie, le groupe Aller Vers, le groupe alimentation Santé / Education.
- Le bureau de l'association a également demandé que soit prévu dans la réorganisation de l'équipe salariée qui est en cours (cf rapport moral) un temps de travail même modeste sur ce sujet.

# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---

- Des nouvelles orientations pour les 4 années qui viennent

Le 5 décembre 2022 notre association présentait à la Caisse d'Allocations Familiales de la Vienne et à la Ville de Poitiers, ses nouvelles orientations pour la période 2023-2026. Suite à cette présentation, la CAF a renouvelé notre agrément de « centre socioculturel pour les 4 années qui viennent

- La jeunesse
- Les démarches collectives autour du quartier
- La nature, l'écologie et le lien social
- Le logement

LES FAITS MARQUANTS  
DE JUILLET 2022 À JUIN 2023



- 
- 1001 Territoires, banquets citoyens, congrès,
  - formation au croisement des savoirs, rencontre
  - police / population...
  - des actions qui contribuent au développement
  - du pouvoir d'agir des habitants

## LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---

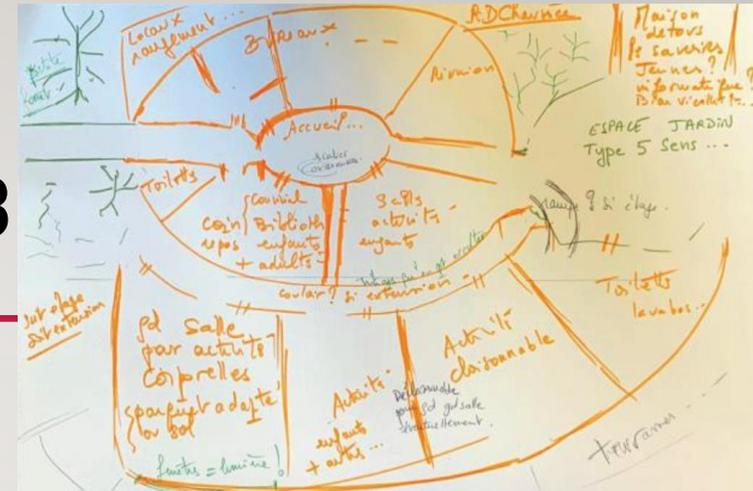
Territoire zéro  
chômeur longue durée :  
l'année de tous les débuts :  
une habilitation :  
2 associations, 36 salariés  
issus de la privation d'emploi  
depuis le 16 janvier  
et bientôt 17 de plus !



Signature des conventions autorisant le démarrage  
du projet TZCLD  
à la mairie de Poitiers le 12 janvier 2023

# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---



## Des nouvelles de la rénovation du Clos Gaultier

- Le projet de rénovation du Clos Gaultier s'est poursuivi tout au long de l'année : réflexion sur la relocalisation des activités pendant les travaux, rencontre des associations qui utilisent les locaux pour échanger avec eux sur les problématiques qui vont se poser....
- Le programme définitif de la rénovation a été arrêté : il prévoit une rénovation en profondeur des locaux, en privilégiant 2 axes forts : le pôle enfance et l'accueil avec la création d'environ 250 mètres carrés supplémentaires pour le centre socioculturel.
- L'appel à candidatures d'architectes a été lancé en début d'année 2023 ; courant mars 3 cabinets ont été retenus sur dossiers. Ces 3 cabinets travaillent actuellement et normalement, au moment où se déroule cette assemblée générale, le cabinet qui travaillera effectivement sur la rénovation aura été retenu.
- Ce cabinet aura ensuite une année à peu près complète pour penser le projet et lancer le chantier qui devrait démarrer à l'été 2024 pour durer jusqu'à début 2026.

# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

## Un BPJEPS pour des animateurs toujours plus qualifiés

- A l'initiative de notre association et du Groupement d'employeurs GESC, un BPJEPS LTP, porté par l'Union Régionale des Centres Sociaux et le CPA Lathus a démarré au mois d'Avril 2023.
- 3 animateurs travaillant pour notre association sont inscrits dans ce BPJEPS.

Formation innovante  
**BPJEPS**  
Loisirs Tous Publics

De février 2023 à novembre 2024

655 h en alternance avec le CPA Lathus

Des théories et des pratiques adaptées :

- 2 étés pour se former à la direction
- des méthodologies et outils au plus près du terrain : aller vers, pouvoir d'agir, ALSH émancipateur ...

Accueils périscolaires et les mercredis au sein de votre structure

Possibilité de prise en charges par Uniformation

Renseignements :

- Réferente régionale ALISFA- 06 13 94 24 99
- CPA Lathus - 05 49 91 87 14
- GESC - 07 68 28 27 94

The poster features a central graphic of a wooden surfboard with several logos pinned to it, including the CPA Lathus logo, the GESC logo, and the logo for 'Référénts'. The background is a light blue sky with a yellow sun and green rolling hills.

# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---

## Tous connectés aux 3 Cités

- 8 mois de chantier, un nouveau local flambant neuf, et une fracture numérique qui ne finit pas de se creuser
- En 2022, ce sont plus de 1376 personnes différentes, pour plus de 5500 passages qui sont passés à Tous Connectés – France Service



Le public nombreux au cours de l'inauguration de l'espace le 28 avril 2023.

## MAIS LE MIEUX C'EST D'ÉCOUTER LES TÉMOIGNAGES

---

- Autour de l'assemblée populaire
  - Autour de TZCLD
- Autour de la coopérative jeunesses

# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

## TZLCD et bien vieillir : des quartiers amis des aînés !

- Une des (nombreuses) idées autour du projet TZCLD est d'expérimenter l'apport possible d'un tel projet pour une des problématiques anciennes et profondément ancrée dans notre société : l'isolement des séniors.
- Ainsi nous avons fait le pari, avec les 2 autres centres (CAP Sud et la Blaiserie) de développer massivement un véritable pôle vieillissement / intergénérationnel et interquartier « Bien Vieillir sur le Papillon »



# LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2022 À JUIN 2023

---

## Préparer l'avenir : une réorganisation de l'équipe salariée en cours

- Un nouveau contrat de projet, de nouveaux enjeux, un projet de rénovation en perspective, quelques départs à la retraite à l'horizon, le départ de salariés historiques de l'association, un changement de la grille de salaires et des évolutions financières notables (mais bienvenues notamment pour les salaires les plus modestes) nous ont poussé à travailler à une réorganisation profonde de l'équipe salariée. Une phase de diagnostic a eu lieu à l'Automne 2022 qui grosso modo confirmait ce besoin.
- Depuis janvier, avec une consultante extérieure, un travail intense est en route, en lien permanent avec le bureau de l'association, pour réfléchir, penser à une nouvelle organisation : regroupements de pôles, recentrage des missions, nouveaux outils, nouvelles fiches de postes... Le travail va se poursuivre tout au long de l'année 2023 pour une mise en place effective au 1er janvier 2024, en somme louvoyer au plus près du vent pour arriver à bon port !

- Développement de la coopérative jeunesse de services, la « boîte à jobs »
- Ça y est la boîte à jobs est vraiment lancée !
- Avec plus d'une dizaine de prestations depuis un an, qui vont de la garde d'enfants à l'aide au service sur des évènements ou encore le ramassage de glands (véridique !) les 9 jeunes coopérateurs continuent de s'organiser pour faire des devis, des prestations, des factures et ainsi se rémunérer un peu.
- A l'heure actuelle, la fine équipe reçoit des nouveaux candidats pour rentrer dans la boîte à jobs.
- Vous aussi pouvez faire appel à leurs services

- Territoire zéro chômeur longue durée :
- le 6 mai 2022 nous avons déposé notre candidature - réponse 15 et 26/09.
- La création de deux associations : Chenelle et Papiole, qui sera l'EBE #1 ;
- Nous nous préparons maintenant à défendre le dossier devant le fonds d'expérimentation. Si tout va bien et que notre dossier est validé, nous pourrions envisager de créer les premiers emplois autour du 1er janvier 2023.

## LES FAITS MARQUANTS DE JUILLET 2021 À JUIN 2022

---



QUESTIONS DANS LA  
SALLE, ATTRAPEZ LE  
MICRO (ENFIN  
NON....ON VOUS LE  
TEND)

---





# VOTE DU RAPPORT D'ACTIVITÉ

---

# RAPPORT D'ORIENTATION

---

- 2 parties dans ce rapport d'orientation
  - Une partie sur les orientations pour la période 2023/2026
  - Une partie sur les orientations 2022/2023 proprement dit

# ORIENTATIONS 2022/2023

---

## Pour le chantier vieillissement – intergénérationnel

- Poursuite du développement du Hub Séniors dans la salle intergénérationnelle
- - Développement de nouvelles activités avec le soutien des auxiliaires d'animation (cf rapport d'activité sur le vieillissement et l'intergénérationnel)

# ORIENTATIONS 2022/23

---

## Pour le chantier vie de quartier

- Consolidation et structuration des relations avec les associations du quartier des 3 Cités ;
- Poursuite de la réorganisation de l'équipe

De manière globale, les travaux 2023/2024 de notre association porteront sur :

- - La poursuite de l'accueil de salariés TZCLD dits salariés "SIPE" salariés issus de la privation d'emploi et ce dans des différents pôles de l'association :
- - Le pôle enfance,
- - Le pôle vie de quartier
- - Et surtout le pôle vieillissement / intergénérationnel
- - Poursuite du développement des activités à destination des seniors du quartier en particulier, mais en lien avec les 2 autres centres sociaux impliqués dans le projet (CAP Sud, La Blaiserie) Mise en place d'aide aux courses pour les seniors;
- - Dans le cadre global du projet TZCLD, réflexion et organisation de la place des jeunes dans le projet TZCLD ;
- - La poursuite de l'organisation, en lien avec la ville de Poitiers, de la rénovation du Clos Gaultier : - Le mois de juin devrait voir le choix définitif d'un cabinet d'architecte

L'année 2023/2024 sera très largement consacrée à l'organisation du centre en vue de la période de travaux qui démarrera en juillet 2024 : implantation des équipes, rangement du matériel, déplacement des activités ;

- - Nous poursuivrons une participation active au lancement de la démarche du collectif des maisons de quartier autour de la transition écologique ;
- - Mise en place d'une nouvelle organisation d'équipe au 1er janvier 2024 ; cette organisation vise notamment à adapter le travail de l'équipe aux nouveaux enjeux de l'association (TZCLD, transition écologique, logement...), à nous adapter aux contraintes économiques actuelles et à préparer le départ de certains piliers salariés de l'association ;

# ORIENTATIONS 2022/23

---

## Pour le chantier “Pouvoir d’Agir”

- Poursuite des groupes d’habitants
- Organisation d’une 2ème formation au croisement des savoirs avec ATD Quart Monde ;
- Poursuite du travail sur la prévention de la délinquance autour de 2 axes :
- Poursuite du CLSPD (Conseil Local de Sécurité et de Prévention de la Délinquance) élargi aux familles ;
- Poursuite du travail avec les familles pour diminuer les risques de rixe entre jeunes des quartiers ;

# ORIENTATIONS 2022/23

---

## Pour le chantier réussite éducative

- Poursuite du travail autour des 16-25 ans : formation BAFA, local jeunes, réflexion et expérimentations sur la place de ces jeunes au sein de nos instances ;
- Poursuite du développement de la Scoop Jeunesse et notamment accueil de nouveaux jeunes ;
- Poursuite du travail avec les familles sur la prévention de la délinquance mais aussi plus largement sur la réussite des enfants, notamment dans le cadre de 1001 Territoires,
- Poursuite de l'implication dans les collectifs de parents à l'échelle de Poitiers : parents d'enfants en situation de handicap, travail sur l'orientation subie ;
- Poursuite du travail de renforcement de la continuité éducative entre le secteur enfant et le secteur jeune ;
- La poursuite de l'accompagnement des jeunes dans leur réussite et orientation scolaires et professionnelles notamment en lien avec le collège Ronsard ;

# ORIENTATIONS 2022/23

---

## Pour le chantier vieillissement – intergénérationnel

- Poursuite du développement du Hub Séniors dans la salle intergénérationnelle
- Développement de nouvelles activités avec le soutien des auxiliaires d'animation (cf rapport d'activité sur le vieillissement et l'intergénérationnel) : animations d'été, aide aux courses, brigade du comment ça va...

# ORIENTATIONS 2022/23

---

## Pour le chantier vie de quartier

- Consolidation et structuration des relations avec les associations du quartier des 3 Cités ;
- Poursuite de la réorganisation de l'équipe



# VOTE DU RAPPORT D'ORIENTATION

---

Sur les orientations 2022/2023

# ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---



# L'ÉLECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

- Nous vous distribuons en ce moment la liste des candidats
- L'élection se fait à la majorité absolue des membres présents ou représentés
- Vous prenez cette liste et vous choisissez au maximum **7** personnes pour le collège A
- Vous rayez les candidats pour lesquels vous ne souhaitez pas voter
- Vous glissez votre bulletin dans l'urne qui passe

# LES CANDIDATS AU CONSEIL D'ADMINISTRATION

---

Collège A (membres à titre individuels)

7 postes à pourvoir – 5 Candidats

- AGBOFOUN Saturnin
- LANCÉA Cyril (candidat sortant)
- MADI AHAMADA Sanya
- NGOULOU Félix
- SAILLIER Patrick (candidat sortant)

Collège B : représentants les associations

1 poste à pourvoir - 1 candidat

- LAVASTROU Jean-Pierre, représentant du Comité de Quartier (association sortante)

MERCI DE PENSER À  
RENDRE VOS CARTONS  
DE VOTE. ILS POURRONT  
RESSERVIR L'ANNÉE  
PROCHAINE



# A VENIR PENDANT L'ÉTÉ

---

- La fête de quartier le **8 juillet**
- **Mercredi 13 juillet** fin d'après-midi résidence interG conteur brésilien (pour adultes)
- **Vendredi 15 juillet** concert organisé par la Ville de Poitiers à 17h30 au triangle d'or
- Concert rock pour enfant **jeudi 18 août 17h30** tous les publics
- Quelques animations avec la médiathèque pendant l'été
- Du **15 au 19 Août les petits déb à partir de 16h** triangle d'or
- **Jeudi 25 août à 21h30** cinéma plein air "Dragons 2" au Triangle d'or